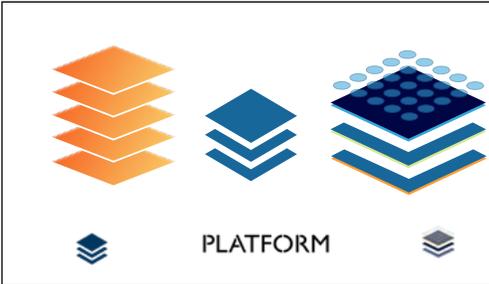
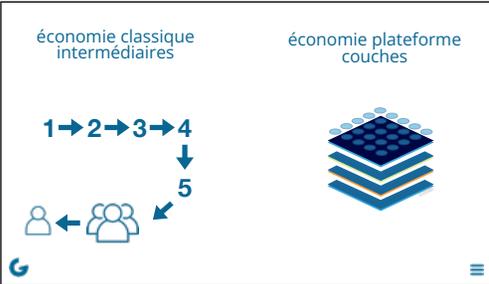


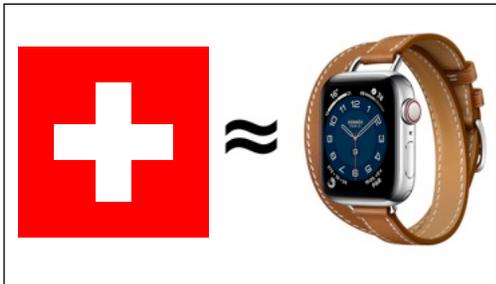
EP02
MOB-TECH
 & Plateformes

PREVIOUSLY
 in 180 sec



servicisation
 disruption
 uberisation
 tycoonisation
 plateformisation

Nouveaux
 Business
 Modèles



Market capitalization of Zoom Video Communications vs. the 15 biggest airlines

zoom Video Communications \$151.1B	Southwest \$25.2B	RYANAIR \$16.9B	FRONTIER \$14.0B
	ALLEGiant \$12.3B	ALLEGiant \$10.6B	ANA \$7.6B
	DELTA \$21.6B	ING \$6.9B	Lufthansa \$5.6B
	UNITED \$11.0B	jetBlue \$6.4B	Allegiant \$3.1B
		Allegiant \$3.0B	Allegiant \$1.7B

\$151B **\$151B**

Notes: Airlines selected based on # of passengers transported in 2019; market cap as of Oct. 26, 2020
 Source: Lufthansa Innovation Hub, TNMUT.com, Yahoo Finance

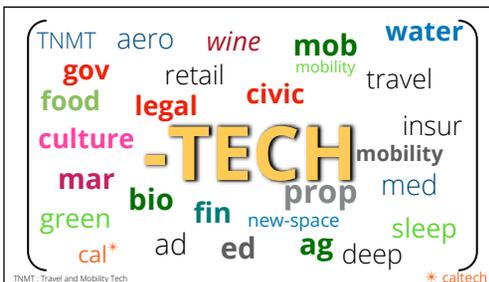




85

Ranking	Banking Group	Market Capitalisation (USD bn)
1	JP Morgan	388
2	WFC	330
3	Bank of America	315
4	China Construction Bank	270
5	Wells Fargo	268
6	HSBC	198
7	Agricultural Bank of China	200
8	CCB	183
9	Bank of China	180
10	Bank of Communications	152
11	China Merchants Bank	122
12	Royal Bank of Canada	114
13	Santander	100
14	BNP Paribas	90
15	Goldman Sachs	91
16	Standard Bank	84
17	Unicredit	50
18	Barclays	47

11/11/2022
 ???
 100 milliards \$
 2023 : divisé en 6



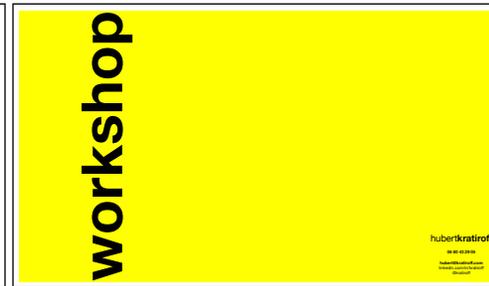
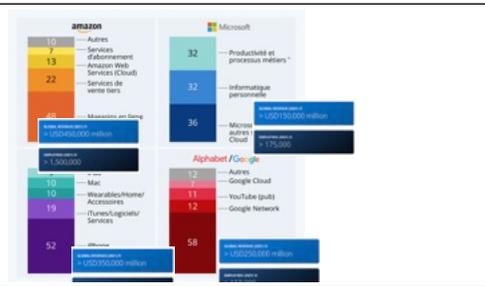
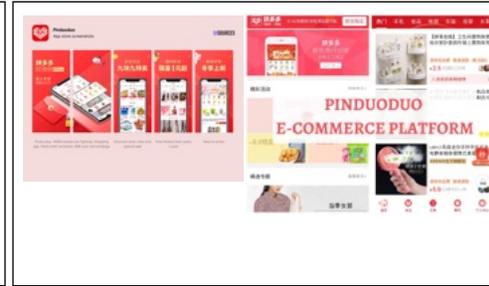
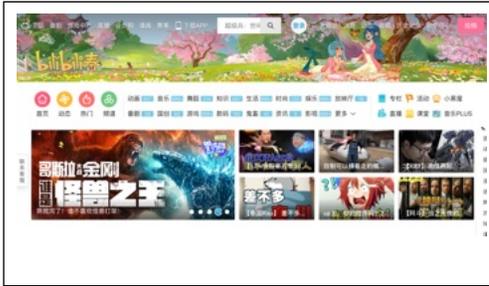
GAFAM
 Big Tech
 super7
 Hyper Scaler / Devil

GAFAM MSNT
 NATU BEY
 BATX BDH

GAFAM MSNT
 Google Amazon Facebook Apple Microsoft Salesforce NVIDIA Twitter
 NATU BEY
 Netflix Airbnb Tesla Uber Booking Expedia Yandex
 BATX BDH
 Baidu Alibaba Tencent Xiaomi Bytedance DJI Hikvision

* Alphabet ** Meta *** MASA

**** Huawei / Cisco / Oracle ***** Naver



Qui disrulte les BATXBDH ?



servicisation
 disruption
 uberisation
 tycoonisation
 platformisation



DeFi : decentralized finance

DAO: decentralized autonomous organization

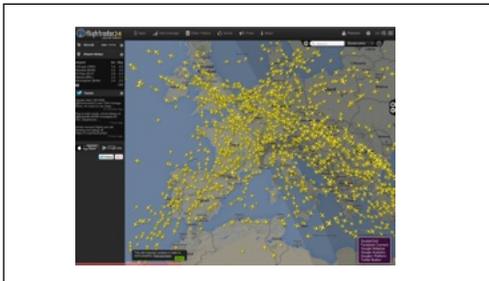
HOLACRACY

Top-Down
old / XIXe century / hierarchy / pyramid / slow
silo / secure / indirect /

Holacracy
new / Zappos / fast / risky / direct / Robertson



servicisation
disruption
uberisation
tycoonisation
plateformisation



	WEB 1 1990-2000	WEB 2 2000-2010	WEB ² 2010-2020	WEB 3 2020-2030
Réactivité	Semaine	Jours/Heures	Temps réel	Continu
Interaction	Requête / réponse	À la demande	Automatique	Confiance
Ressources	Contenus	UGC Contenu Généré par Utilisateurs	Recommandation personnelle	IA
Données	Sémantique	Dynamique	Algorithmique	Décentralisée
Producteurs	Éditeur	Utilisateur réel	Utilisateur anonyme	Blockchain
Type	Partage statique	Réseau interactif	Réseau dynamique	IOT / JOB

économie classique intermédiaires

économie plateforme couches

économie CIRCULAIRE ?

économie plateforme couches

Plateforme multi-couches

- 1/ écosystème
- 2/ données
- 3/ réseau / commercial / transactions
- 4/ infrastructure logicielle / virtuelle
- 5/ actifs réels et tangibles

JEREMY RIFKIN

LA NOUVELLE SOCIÉTÉ DU CÔÛT MARGINAL ZÉRO

BEST SELLING AUTHOR JEREMY RIFKIN

ZÉRO CÔÛT MARGINAL ZÉRO



Key TakeAways

ce qu'il faut retenir

build & own
your platform
or use
someone
else's one

workshop

huberkratloff

Act
Think
Impact

SAMSUNG

Si les produits deviennent des services... que deviennent les services ?

L'école en quelques chiffres.



Un programme d'activités de Management...
pour les étudiants de l'école de Management...
de l'Université de Genève...
qui vise à leur offrir une expérience...
de management de haut niveau...
à travers des ateliers pratiques...
et des projets de groupe.

17 rue Pierre Semard - 1205 Genève
100 avenue Jean Lullin - 1205 Paris

Act
Think
Impact

THIS PAGE IS INTENTIONALLY LEFT BLANK